

Project verantwoording

Project	Bundelen lading Zeeland, PTL02.007
Looptijd	1-9-2015 – 29-2-2016
Auteur	Erwin Salemink
Datum	26-4-2016

Hierbij de eindrapportage betreffende het project Bundelen lading Zeeland, met daarin de volgende onderdelen:

- Presentatie van de database met ladingstromen
- Rapportage van de ladingstromen per modaliteit
- Voorstel inzake toekomst
- Aantonen cofinanciering

Database met ladingstromen

- Ladingstromen identificeren
Op basis van een lijst met een 200-tal Zeeuwse verladers en vervoerders, is een selectie gemaakt van een aantal belangrijke verladers waarvoor de vervoersstromen nog niet in kaart waren gebracht. Deze partijen zijn allen bezocht en de belangrijkste in- en uitgaande vervoersstromen zijn in kaart gebracht. In totaal zijn de ladingstromen van 27 nieuwe verladers in kaart gebracht en de ladingstromen van nog eens 40 tot 50 verladers in de database verwerkt. De data van deze laatste groep was al verzameld, maar nog niet verwerkt of is geactualiseerd.
- Opbouw database
Tussen september 2015 en januari 2016 is een complete database met ladingstromen van Zeeuwse verladers opgebouwd. Basis was de bestaande data van de Verladerskring Kanaalzone. Deze is in zijn geheel in de nieuwe database overgenomen. De database is daarnaast aangevuld met alle data van eerdere gesprekken met verladers en alle verladers die in de periode september 2015 tot februari 2016 geïnterviewd zijn. Ook de bij Zeeland Seaports beschikbare data is meegenomen en geïntegreerd in de database.
- Aansluiting bij omliggende regio's en Topsector Logistiek
Zeeland Connect heeft inmiddels de samenwerking aangegaan met de regio Noord-Brabant (via NewWays) en Oost-Vlaanderen (via de POM). Met NewWays worden aanpak en ervaringen gedeeld. Een volgende stap is het matchen van vervoersstromen. Hiermee wordt binnenkort een begin gemaakt. Zeeland Connect is vanaf 2016 aangesloten bij de Topsector Logistiek via een lidmaatschap van Connekt. Ook heeft Zeeland Connect als eerste regio data aangeleverd voor de database vervoersstromen van de Topsector Logistiek. Op basis van deze data is een aantal

Project verantwoording

mogelijke matches gevonden tussen Zeeuwse verladers en verladers uit andere regio's. De eerste resultaten worden in februari 2016 gepresenteerd in de Verladerskring Kanaalzone.

De database vervoersstromen van Zeeland Connect staat momenteel op de server van Zeeland Seaports en bevat de onderstaande data, alsmede een rapportage tool die de komende maanden nog verder ontwikkeld zal worden.

Kentallen van Zeeland Connect database ladingstromen	
Aantal verladers	74
Totale lading in ton	48 mln. ton
<i>waarvan uitgaand</i>	<i>27 mln. ton</i>
<i>waarvan ingaand</i>	<i>21 mln. ton</i>
Volume weg, spoor en intermodaal	14,4 mln. ton

Ladingstromen per modaliteit

- Rapportage van de ladingstromen per modaliteit
Zie onderstaand voorbeeld van de opbouw van de database met ladingstromen.

Figuur 2: overzicht opbouw database vervoersstromen Zeeland Connect

Locatie	In/out	Land2	Postcode2	Plaats	Vertrek modaliteit	Hoofd modaliteit	Segment
X	Outbound	Zwitserland	8355	Aadorf	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Zwitserland	4663	Aardburg	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Duitsland	18069	Rostock	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Portugal	3750	Agueda	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Portugal	3754	Agueda	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Portugal	3754909	Agueda	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Duitsland	20457	Hamburg	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Zwitserland	1860	Aigle	Truck		Stukgoed
X	Outbound	Frankrijk	87700	Aixe Sur Vienne	Truck		Stukgoed

- Gespreksverslagen van interviews met potentiële partners
Van alle gesproken verladers is een gespreksverslag uitgewerkt. In de meeste gevallen is data verzameld over de belangrijkste in- en uitgaande ladingstromen. Deze data is allemaal verwerkt in de Zeeland Connect database. Zie voorbeeld van een gespreksverslag in *bijlage 1*.
- Lijst met gesproken partijen
Zie bijlage 2
- Verslagen van matchingsessies
In 2015 is op beperkte schaal een aantal matchingsessies gehouden door Zeeuwse verladers. Ovet, de Hoop en ArcelorMittal hebben een onderzocht of het bundelen van lading per

Project verantwoording

binnenvaartschip richting Bovenrijn mogelijk was. Door studenten van de HZ is onderzoek gedaan naar matchingsmogelijkheden van het binnenvaartverkeer van een 6-tal Zeeuwse verladers.

- **Uitwerking cases**

Begin 2016 zijn een aantal succes cases van bundelingsinitiatieven uitgewerkt. Deze eerste case beschrijvingen zijn tevens een template voor navolgende case beschrijvingen. Zie bijlage 3 voor een uitwerking van één van de gerealiseerde cases.

Voorstel inzake de toekomst

Het project bundelen lading wordt de komende jaren voortgezet. Een nieuw plan voor het versterken van het synchromodaal verladersnetwerk in Zeeland voor de komende 3 jaar is uitgewerkt en toegezonden. Op basis hiervan wordt de samenwerking met de Topsector Logistiek in de komende jaren gecontinueerd.

Bijlage 1: voorbeeld gespreksverslag

Bijlage 2: lijst met bezochte verladers voor inventarisatie ladingstromen

Bijlage 3: Case beschrijving bundelen lading

Project verantwoording

Bijlage 1: Gespreksverslag (voorbeeld)



Format gesprekken bedrijven - Zeeland Connect

Algemene gegevens

Naam van het bedrijf: Elopak
Naam contactpersoon: David Witt
Functie contactpersoon: Warehouse manager
Tel. nr. / e-mail adres: Terneuzen
Datum & vertegenwoordiger ZC: 18-12-2015, Erwin Saleminck & Frans van den Boomen (Topsector)

Bedrijfsinformatie (werknemers, omzet, ambities, klanten, rol in de keten etc.)

Verpakkingsproducent. Licentiehouders Pure Pak. Terneuzen produceert Pure Packs (verse zuivel) voor grootste deel Europese markt en ver daar buiten. Daarnaast productie brik verpakking in Speyer (D). Tevens productie plants in Arhus (DK), Mexico, Canada en Ukraine.
Levert ook verpakkingsmachines.

David sinds 3 maanden bij Elopak. Daarvoor Dow.
Logistiek veel ingesleten patronen. Veranderen noodzakelijk.

Productiecapaciteit Terneuzen laatste jaren flink uitgebreid. Produceert nu 4,6 miljard Pure Pak's per jaar.

Inbound goederen

Rollen papier komen via dochterbedrijf Elocoat.

Logistieke foto modal split / herkomst:

Modaliteit	%/tonnage	Land van herkomst
Truck	Elocoat, Terneuzen

Outbound goederen

Alleen wegtransport. Rijnberg doet nu meeste wegtransport.

Wens is wel meer gebruik te maken van multi-modale oplossingen. Vervoerder voor Oostenrijk (LKW-Walter) heeft vrijheid zelf modaliteit te kiezen.
Wel trillingen (invloed op verpakking) en food safety van belang bij transport.

UK/ IR voornamelijk met containers via Rdam of Antw. Maakt nog geen gebruik van Vlissingen. Wel interessant. Ook interesse in Zuid Spanje – shortsea.

750 verschepingen per maand. 90% wegvervoer. 30 containers.



Format gesprekken bedrijven - Zeeland Connect

Logistieke foto modal split / bestemmingen:

Modaliteit	%/tonnage	Land van bestemming
Truck	18 – 20.000	heel Europa
Shortsea	350 cont/ jr.	UK/ IR

Specifieke eisen

Eisen aan keuze haven: aanbod bestemmingen, prijs, flexibiliteit

Eisen aan logistieke diensten: prijs, communicatie/ betrouwbaarheid/ flexibiliteit, hygiëne

Overig:

CO2 reductie steeds van groter belang. Wordt ook ingezien door Noorse moederbedrijf.

Transport tender uitgezet. Criteria is 1. Prijs, 2. Betrouwbaarheid/ flexibiliteit en 3. Hygiëne.

Interesse in inzet LZV's. Nu ook warehouse in Westdorpe. Mag nu niet met LZV's pendelen.

Ook interesse in samenwerking met andere verladers. Uitnodigen als gast voor Verladerskring Kanaalzone in 2016.

Inzet studenten voor logistieke verbetertrajecten interessant.

Project verantwoording

Bijlage 2: Lijst met gesproken en bezochte verladers

Bundelen lading - inventarisatie goederenstromen							
Algemene gegevens							
Naam organisatie	Plaats	Actie doo	Prio	Status	logistieke stromen (deels) bekend?	Contactpersoon	Functie
Adantra	Eede	ES/MV	1	gereed	Marktonderzoek Rebel	Ad Berckmoes	
Amels	Vlissingen	ES	1	gereed		Martin van Heulen	
Arcelor-Mittal	Gent	WV/JR	1		Zeeland Seaports		
Arjazon	Kruiningen	ES	1		Zeeland Seaports	Jan Kaan	
Bow Terminal	Vlissingen-Oost	WV/JR	1		Zeeland Seaports	Ludolf Reijntjes	
Budelpack	Poortvliet	ES/MV	1	gereed		Peter Nieuwkerk	Managing Director
Campina	Diverse		2		Marktonderzoek Rebel		
Century Aluminum	Vlissingen-Oost	WV/JR	1		Zeeland Seaports		
Coroos	Kapelle	WV/JR	1		Marktonderzoek Rebel	Elvy Jenniskens	Logistiek Manager
CSM	Goes	ES/MV	1				
CZAV	Diverse	ES/MV	1		Marktonderzoek Rebel	Lute Smid	
Dacomex	St.Maartensdijk	ES	1		Zeeland Seaports	André van Damme	
Damen Schelde Naval Shipbuilding	Vlissingen-Oost	WV/ES	1	gereed		Desmond Kramer	
DEME building materials	Vlissingen-Oost	WV/JR	1		Zeeland Seaports ; twin hub enquete	R. de Wispelaere	
Doens Food	IJzendijke	WV/ES	1	gereed	Marktonderzoek Rebel	Lijnard Peeman/ Dennis Minnaard	
Ecotank	Wemeldinge	ES	1	gereed		Piet Warbout	Directeur
Elocoat	Terneuzen	WV/ES	1	gereed	inbound via Verbrugge	Niels van Sabben	Supply Chain manager
Elopak	Terneuzen		1	gereed		David Witt	Warehouse manager
Farmpack	Kapelle	ES/MV	1		Marktonderzoek Rebel	Linda de Regt	
International Fruit Forwarders	Maasdijk, Dirksland		2		Marktonderzoek Rebel		
Jomika	Oostdijk	ES	1		Zeeland Seaports	Jaap Nieuwenhuijse	
Katoennatie	Terneuzen	WV/JR	1		Zeeland Seaports	Ad Dees	
Kloosterboer	Vlissingen-Oost	WV/JR	2		Zeeland Seaports		
Kotra	Yerseke		1	gereed		Eric de Koeijer	Directeur
Krijger Molenaars	Renesse		2				
Labojuice	Vlissingen-Oost	WV/JR	2			Geert-Jan Weijers, Joris Groeneveld	
Marbo Onions	Oostdijk	ES	1	gereed		Koen Nieuwenhuijse	Directeur
Mc Cain	Lewedorp	ES/MV	1	gereed	Marktonderzoek Rebel; check gegevens,	Ronald Dees	Logistics Manager Continental E
Morres wonen	Hulst		2		Marktonderzoek Rebel		
MSP uienhandel BV	Nieuwdorp	ES	1	gereed	Zeeland Seaports	Lindert Moerdijk	General Director
N+P recycling group		WV	2	gereed		Rick Martens	
Olympic Fruit	Barendrecht		2		Marktonderzoek Rebel		
Pabo	Hulst		2		Marktonderzoek Rebel		
Philips Vitrite >>> Lumileds	Middelburg		2		Marktonderzoek Rebel		
Polytec group	Putte, Roosendaal		2				
RGR Shipping	Vlissingen-Oost	WV/JR	2		Zeeland Seaports	Sjaak van Roon	
Rosier (Borealis)	Sas van Gent	WV/JR	1			Remy van der Sluis	
Sagro		JR/ES	1				
Sensus (Cosun)	Roosendaal	WV/JR	2		Zeeland Seaports	Edwin Suikerbuijk	
Slot Frans & Co.	's Gravenpolder	ES	1	gereed		Dick Hoogesteger	Directeur
Smurfit-Kappa	Roermond	WV	2	gereed		Walter Volbeda	
Special fruit	Meert		2		Marktonderzoek Rebel		
Supermaritime	Nieuwdorp	WV/ES	1		Zeeland Seaports	Martien Burger	Directeur
The Greenery	Barendrecht		2		Marktonderzoek Rebel		
Tieleman	Kloosterzande	WV/JR	1	gereed		Rudie Tieleman, Gino van G	Directeur, Account manager
Timesavers	Goes	WV/ES	1	gereed		Arno de Blik	Logistics Manager
Top Onions	's Gravenpolder	ES	1	gereed		Adrie Murre	Directeur
Tramper Technology	Goes	ES	1	gereed		Johan Wiskerke	
Van den Berge	Kruiningen	ES	1	gereed	Zeeland Seaports	Harry van den Berge	
Van de Bilt zaden en vlas	Sluiskil	WV/ES	1	gereed	Zeeland Seaports	Lenno Vermaas	
Van Keulen Transport	Middelburg		2			Wim van Keulen	
Veiling Hoogstraten	Hoogstraten		2		Marktonderzoek Rebel		
Verbrugge Terminals	Terneuzen	WV/JR	1				
Vlaeynatie	Sluiskil	ES	1	gereed		Paul van den Broeck	
Vogelaar Vredehof	Krabbendijke	ES	1			Kees Vogelaar/ Jan-Kees Lieve	
Weststrate	Middelburg	WV	1		Marktonderzoek Rebel		
Wiskerke Unions	Kruiningen	ES	1	gereed	Zeeland Seaports	Chayenne Wiskerke	
Zeeland Refinery	Vlissingen-Oost	ES/PB	2		Zeeland Seaports	Vincent Bosman	
Zeelandia	Zierikzee	ES/MV	1	gereed	Marktonderzoek Rebel	Jan-Arie van den Berg	Manager Fysieke Distributie
ZZ Coldstores / CSC	Kruiningen / Vlissingen-	ES	1	gereed	Zeeland Seaports; check LL	Henk Jansen	Directeur
totaal verladers		120					
waarvan prio 1 en 2 te bezoeken		60					
reeds in kaart		21					
bezocht door ZC		27	45,0%				
afpraak gemaakt		1	1,7%				
wacht op reactie		5	8,3%				
nog plannen/ update		27	45,0%				

Project verantwoording

Bijlage 3: case beschrijving bundelen lading

Bundelen lading: case **Cargill** - **YARA** op Hongarije



Case bundelen lading



Case	Zeeland Connect 01 Cargill – Yara op bestemming Budapest
Opgemaakt door	Erwin Salemink
Versie	2
Datum	5-4-2016

Partners

Cargill

Cargill, 's werelds grootste familiebedrijf, is sinds 1959 actief in Nederland en heeft 2.300 medewerkers op een 10-tal verschillende locaties in het land. Cargill BV is opgericht als een commodity trading operatie en nu vooral specialist op het gebied van productie, verwerking en distributie van een reeks van landbouwproducten. De locatie Sas van Gent houdt zich bezig met het verwerken van tarwe en mais producten.

Yara Sluiskil B.V.

Is één van de belangrijkste productielocaties van de Noorse Yara groep. Yara produceert en verkoopt stikstofhoudende meststoffen en, in mindere mate, technische chemicaliën. Op het terrein van Yara Sluiskil staan drie ammoniak fabrieken, twee salpeterzuur fabrieken, twee ureum fabrieken (één prill- en één granulatiefabriek) en twee nitraat granulatiefabrieken. Yara is één van de grootste verladers in Zeeland en sinds 1929 op deze locatie actief.

Beschrijving case

Cargill vervoert gedurende de maanden september/ oktober t/m juli grote hoeveelheden zonnebloempitten vanuit de regio Budapest naar haar plant in Amsterdam. Vanwege de bereikbaarheid per binnenvaartschip van Budapest is de aanbod van het aantal schepen beperkt. Dit wordt veroorzaakt door de duur van de reis via de Donau (vaartijd gemiddeld een 14 dagen, dus roundtrip duurt een maand), de complexiteit van de vaartroute (stremingen, ijsvorming) en sterke variatie in waterstanden. Cargill verzorgt zelf de bevrachting van de binnenvaartschepen vanuit oogpunt van leveringsbetrouwbaarheid, servicegraad en vervoerszekerheid. Financieel belang is hier geen directe drijfveer.

Er is sprake van een grote onbalans tussen lading met herkomst en bestemming regio Budapest in de stromen van Cargill. Dit leidt tot leegvaart en dus tot inefficiëntie. Eén van de spelers in de keten betaalt voor deze inefficiëntie. Welke speler dat is, is afhankelijk van de situatie en wordt sterk beïnvloed door vraag en aanbod van dat moment. Deze inefficiëntie is alleen te verkleinen als verladers rechtstreeks samenwerken en het aanbieden van heen- en retourlading op elkaar afstemmen.

Resultaten

Het resultaat is een serieuze modal-shift (van wegtransport en spoor) naar binnenvaart en daarnaast vooral een kwalitatieve verbetering van het product binnenvaart op bestemming Hongarije.

Kwantitatieve besparingen	
Minder wegtransport kilometers Yara. In oude situatie werden volumes vanuit Finland vaak via Noord-Duitse havens per vrachtauto of trein naar Budapest vervoerd. Ook vanuit Tertre (B) werden regelmatig vrachtauto's ingezet.	Schatting 1,2 mln. minder wegtransportkilometers o.b.v. 500 vrachtauto bewegingen per jaar Noord Duitsland – Budapest vv. en 50 vrachtauto bewegingen Tertre - Budapest. Nederland: geen Buitenland: 1,2 mln.
Minder lege kilometers/ verhoging beladingsgraad op binnenvaartschepen van/naar Budapest.	Vermindering lege kilometers met tientallen procenten (schatting).
Lagere transportkosten	Door volatiele markt en veel factoren die de prijs van het transport beïnvloeden is dit allen bij benadering te bepalen. Ook komen kosten leegtransport niet altijd (transparant) tot uitdrukking in prijs die verlader betaalt. In elk geval worden kosten bevrachter (6 – 8%) bespaard door in eigen regie nemen organisatie roundtrip. Schatting totaal kostenvoordeel =10%.
CO2 reductie (3.000 km = 1 ton CO2)	400 ton CO2 reductie Nederland: geen Buitenland: 400 ton